



# Voorgestelde aanpassingen regelingen FrieslandCampina 2023

Voor leden-melkveehouders in Nederland en België

# Voorwoord

Beste leden,

Vorig jaar hebben we onze ambitie voor 2030 vastgelegd in een coöperatieve strategie; Koers op 2030. Volgens een heldere routekaart werken we stap voor stap aan invulling van die ambitie.

In 2022 staan twee onderwerpen centraal in onze coöperatie: behoud van de omvang van onze coöperatie én een duidelijkere en aantrekkelijkere beloning van duurzaamheidsprestaties op het erf. Hiertoe is in juni een nieuw ledenaansnamebeleid goedgekeurd door de ledenraad. Daarnaast is met inbreng van leden en districtsraadsleden in de afgelopen maanden gewerkt aan voorstellen voor aanpassing van het Praktijkreglement en Foqus planet Duurzame ontwikkeling. Hierbij is nauw samengewerkt met het ledenraadscluster Zorg voor Dier en Natuur. Zij hebben bewaakt of er voldoende balans is tussen wat de voorstellen moeten opleveren en wat de impact daarvan is op het dagelijkse werk en de bedrijfsvoering van de leden.

Verder vindt u in dit document ook voorstellen voor het Melkgeldreglement en een aantal overige reglementen en tot slot vindt u meer informatie over de voorgenomen uitbreiding van het coöperatief werkgebied van FrieslandCampina. In een webcast op 17 oktober zullen we de voorgestelde aanpassingen van de reglementen nader toelichten. In de ledenbijeenkomsten gaan we graag hierover met u in gesprek. Samen geven we zo inhoud aan onze koers naar 2030.

We kijken er naar uit om u dit najaar weer te ontmoeten.

Met vriendelijke groet,

**Sybrén Attema**

Voorzitter Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.



## Voorwoord

## Koers op 2030

### Melkgeldreglement

Garantieprijs

Standaardgehalten

Reserveringsbeleid

Coöperatieve regelingen

Foqus planet

### Praktijkreglement

### Foqus planet - Bijlage B

Basiseisen

Duurzame ontwikkeling

### Aanpassingen overige reglementen

### Uitbreiding coöperatief werkgebied

Contactgegevens

# Kern van de koers



1. Onze coöperatie betaalt een toonaangevende melkprijs. Om blijvend van waarde te zijn voor leden, markt en samenleving behouden we onze omvang.
2. De coöperatie staat voor goede waardering van de melk, biedt ledenbedrijven ruimte om te groeien en wil ook nieuwe leden aan zich binden.
3. De wensen van de markt zijn leidend voor onze koers.
4. Diversiteit is onze kracht en geeft de coöperatie stabiliteit en wendbaarheid.
5. We verbeteren voortdurend en halen onze collectieve duurzaamheidsdoelen. Elk individueel bedrijf kiest op welke thema's het wil excelleren.
6. De coöperatie verdeelt de meeropbrengsten uit de markt.
7. We belonen beweging op duurzaamheidseisen van de markt van morgen.
8. Eigenaarschap brengt zeggenschap en waarde en vraagt verantwoordelijkheid en bijdrage.
9. De coöperatie blijft enig aandeelhouder van de onderneming. Vreemd kapitaal mag niet ten koste gaan van onze zeggenschap.
10. We werken vanuit vertrouwen. Daarbij is iedereen aanspreekbaar op zijn of haar bijdragen aan het collectief.

Lees [hier](#) meer over de koers en bekijk de routekaart.

# Aanpassingen Melkgeldreglement

Het voorstel is om met ingang van 1 januari 2023 de volgende aanpassingen te doen in het Melkgeldreglement:

## Voorwoord

## Koers op 2030

## Melkgeldreglement

### Garantieprijs

### Standaardgehalten

### Reserveringsbeleid

### Coöperatieve regelingen

### Foqus planet

## Praktijkreglement

## Foqus planet - Bijlage B

### Basiseisen

### Duurzame ontwikkeling

## Aanpassingen overige reglementen

## Uitbreiding coöperatief werkgebied

### Contactgegevens

### Garantieprijs

FrieslandCampina kent twee garantieprijsen: een garantieprijs voor reguliere bedrijven en een garantieprijs voor biologische en biologisch-dynamische bedrijven. In beide gevallen is de garantieprijs de prijs die de onderneming gegarandeerd aan de leden betaalt voor de geleverde melk. De garantieprijs komt overeen met de gemiddelde prijzen voor boerderijmelk voor een aantal zuivelbedrijven en landen in Noordwest-Europa, inclusief nabetaling, reservering op naam, seizoenstoelagen, hoeveelheidstoelagen en kwaliteitstoelagen en coöperatieve toeslagen en inhoudingen. De garantieprijs is gebaseerd op openbare bronnen en wordt onafhankelijk van het resultaat van FrieslandCampina vastgesteld.

### Laiterie des Ardennes toevoegen aan het mandje

Tijdens de evaluatie van het Melkgeldreglement is ook gekeken naar het 'mandje' van referentiebedrijven. Omdat Milcobel niet langer een passende vertegenwoordiger voor de Belgische markt is door het verlies van een groot aantal leden, is het voorstel om de Waalse coöperatie Laiterie des Ardennes toe te voegen als tweede referentiebedrijf in België voor de bepaling van de garantieprijs voor reguliere melk.

### Actualisering weging reguliere melk

Voor zowel reguliere als biologische en biologisch-dynamische bedrijven is het voorstel om de weging van deelnemende landen/bedrijven in de berekening van de garantieprijs te actualiseren.

De wegingen van de deelnemende referentieondernemingen zijn gebaseerd op de melkaanvoer in 2021 in de deelnemende landen. Het voorstel voor de weging van de referentiebedrijven voor reguliere melk is als volgt:

Referentiebedrijven en -landen	Huidige weging	Voorstel referentiebedrijven en -landen	Voorstel weging 2023-2025
<b>Cono Kaasmakers</b>	5,49%	Cono Kaasmakers	5,41%
<b>Royal Lactalis Leerdammer</b>	10,58%	Royal Lactalis Leerdammer	9,73%
<b>Vreugdenhil Dairy Foods</b>	9,62%	Vreugdenhil Dairy Foods	9,34%
<b>Duitsland</b>	57,38%	Duitsland	57,48%
<b>Arla Foods amba (DK)</b>	9,87%	Arla Foods amba (DK)	10,16%
<b>Milcobel cvba</b>	7,06%	Laiterie des Ardennes	3,49%
		Milcobel cvba	4,39%
<b>Totaal</b>	<b>100%</b>		<b>100%</b>

### Verenigd Koninkrijk niet langer in mandje biologische melk

Het Verenigd Koninkrijk heeft in 2021 de Europese Unie (EU) verlaten. Een gevolg hiervan is dat de Britse zuivelsector niet langer gebonden is aan het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid van de EU. Bovendien is de stroom biologische melk vanuit Engeland naar Noordwest-Europa beperkt. Daarom is het voorstel om Engeland-Verenigd Koninkrijk uit te sluiten van de biologische garantieprijsberekening.

## Voorwoord

## Koers op 2030

## Melkgeldreglement

[Garantieprijs](#)

[Standaardgehalten](#)

[Reserveringsbeleid](#)

[Coöperatieve regelingen](#)

[Foqus planet](#)

## Praktijkreglement

## Foqus planet - Bijlage B

[Basiseisen](#)

[Duurzame ontwikkeling](#)

## Aanpassingen overige reglementen

## Uitbreiding coöperatief werkgebied

[Contactgegevens](#)

## Actualisering weging biologische melk

Het voorstel voor de weging van de referentiebedrijven voor biologische melk is als volgt:

Referentielanden	Huidige weging	Voorstel referentielanden	Voorstel weging 2023-2025
Nederland	8,6%	Nederland	10,71%
Duitsland	32,6%	Duitsland	42,21%
Denemarken	20,6%	Denemarken	24,87%
Engeland-VK	17,1%		
Oostenrijk	21,2%	Oostenrijk	22,21%
<b>Totaal</b>	<b>100%</b>		<b>100%</b>

## Waardering melkcomponenten

Sinds 2014 wordt de garantieprijs uitbetaald over de melkcomponenten eiwit, vet en lactose in een vaste verhouding eiwit (10), vet (5) en lactose (1). Dit betekent dat de prijs voor een kilogram eiwit tweemaal zo hoog is als voor een kilogram vet en tien keer zo hoog als een kilogram lactose. In de afgelopen jaren heeft FrieslandCampina fors ingezet op de verwaarding van vet. Hierdoor is de behoefte aan melkvet toegenomen. Daarom is het voorstel om lactose niet langer te waarderen als melkcomponent en vet meer te waarderen.

	Huidige waardering	Voorgestelde waardering 2023-2025
Eiwit	10	6
Vet	5	4
Lactose	1	0

## Actualiseren gehalten

De garantieprijs wordt sinds het jaar 2020 gepubliceerd per 100 kilogram melk, bij 3,57% eiwit, 4,42% vet en 4,53% lactose (werkelijke gehalten 2019). Het voorstel is om de standaardgehalten te actualiseren, op basis van de werkelijk geleverde gehalten in 2021. Dit betekent dat de garantieprijs vanaf 2023 wordt gepubliceerd per 100 kilogram melk, bij 3,58% eiwit, 4,45% vet en 4,54% lactose.

## Reserveringsbeleid

### Reserveringsbeleid ongewijzigd

De percentages van het reserveringsbeleid van FrieslandCampina blijven ongewijzigd. Dat betekent dat 40 procent van de nettowinst contant wordt nabetaald. 60 procent wordt toegevoegd aan het eigen vermogen van de onderneming.

## Coöperatieve regelingen

### Actualiseren gemiddelde bedrijfsgrootte

Het voorstel is om de gemiddelde bedrijfsgrootte voor reguliere bedrijven te actualiseren naar 925.000 kg melk per jaar (was 850.000 kg). Het voorstel is om de gemiddelde bedrijfsgrootte voor biologische en biologisch-dynamische bedrijven te handhaven op 550.000 kg. De gemiddelde bedrijfsgrootte is van belang om de hoogte van de kwantumtoeslagen van referentiebedrijven te bepalen voor de berekening van de garantieprijs.

## Foqus planet Duurzame ontwikkeling

Om te kunnen versnellen op duurzaamheid is dit jaar door de coöperatie samen met de leden gewerkt aan een nieuwe Foqus planet-systematiek die verduurzaming op het erf belooft. Met de voorgestelde nieuwe Foqus planet-systematiek wordt het voor alle leden aantrekkelijker om stappen te zetten in **duurzaamheid**. Bij doorgang van dit voorstel zullen ook wijzigingen in het Melkgeldreglement noodzakelijk zijn om, waar nodig, de gebruikte definities van inhoudingen en toeslagen in lijn te brengen met het voorstel voor het aangepaste Praktijkreglement.

# Aanpassingen Praktijkreglement

Het voorstel is om met ingang van 1 januari 2023 de volgende aanpassingen te doen in het Praktijkreglement:

*Onderstaande voorgestelde aanpassingen in het Praktijkreglement zijn alleen van toepassing voor leden-melkveehouders in Nederland.*

## **Maatwerkregeling transport**

Voor bedrijven die per drie dagen meer dan 40.000 kg melk leveren, geldt een maatwerkregeling voor transport. Deze grens komt echter niet overeen met de maximale inhoud van een melkwagen. Het voorstel is om deze grens aan te passen naar 35.000 kg melk zodat voor alle partijen er duidelijke afspraken kunnen worden gemaakt over zowel de opslagcapaciteit als het ophaalschema.

## **Machtigingen via JoinData**

FrieslandCampina is, net als veel andere ondernemingen, aangesloten bij JoinData. Dit platform zorgt met zijn 'digitale snelweg' dat data

veilig en efficiënt kan worden gedeeld. Bij Mijn JoinData logt u in om uw eigen machtigingen op één centrale plek te beheren. FrieslandCampina zal vanaf de zomer van 2022 alle bestaande machtigingen gefaseerd overzetten van melkweb naar JoinData. Daarom is het voorstel om in het Praktijkreglement op te nemen dat het afgeven en beheren van machtigingen door melkveehouders via JoinData gaat plaatsvinden.

## **Kosten gebruik van JoinData**

De data-gebruikers, bijvoorbeeld accountantskantoren en zuivelondernemingen, betalen naar rato van de hoeveelheid data die ze via JoinData's digitale snelweg ontvangen. Voor het beheer van uw eigen machtigingen met de tool Mijn JoinData geldt voor alle gebruikers een vast tarief van €50,00 per jaar. De inning van deze kosten loopt via JoinData.

## **Voorwoord**

## **Koers op 2030**

## **Melkgeldreglement**

Garantieprijs

Standaardgehalten

Reserveringsbeleid

Coöperatieve regelingen

Foqus planet

## **Praktijkreglement**

## **Foqus planet - Bijlage B**

Basiseisen

Duurzame ontwikkeling

## **Aanpassingen overige reglementen**

## **Uitbreiding coöperatief werkgebied**

Contactgegevens



# Foqus planet – Bijlage B

## Voorwoord

## Koers op 2030

## Melkgeldreglement

Garantieprijs

Standaardgehaltenes

Reserveringsbeleid

Coöperatieve regelingen

Foqus planet

## Praktijkreglement

### Foqus planet - Bijlage B

Basiseisen

Duurzame ontwikkeling

### Aanpassingen overige reglementen

### Uitbreiding coöperatief werkgebied

Contactgegevens

## Basiseisen

De basiseisen van Foqus planet gaan over de kwaliteit en veiligheid van melk, voer en water en over diergezondheid en -welzijn. De basiseisen zijn gebaseerd op wet- en regelgeving, eisen van overheden, klanten en afnemers van FrieslandCampina en op de coöperatieve strategie Koers op 2030.

*Onderstaande voorgestelde aanpassingen in de basiseisen zijn alleen van toepassing voor leden-melkveehouders in Nederland.*

## Uniforme kortingspunten voor melkkwaliteit

Het voorstel is om de kortingspunten voor melkkwaliteit te versimpelen door ze meer gelijk te trekken. Daarbij is het uitgangspunt dat we slechts 1 kortingspunt toekennen voor een afwijking en boterzuur standaard twee keer per maand onderzoeken in plaats van een keer per maand.

Kwaliteit kenmerk	Frequentie onderzoek	Beoordeling	Huidige kortingspunten	Voorgestelde kortingspunten
Kiemgetal	Twee keer per maand	Enkelvoudig	2	1 *
Celgetal	Twee keer per maand	Enkelvoudig - Geom.	1	1
Reinheid	Een keer per maand	Enkelvoudig	2	1
Boterzuur	Twee keer per maand	Enkelvoudig	2	1
Chloroform	Twee keer per jaar	Enkelvoudig	1	1
Antibiotica	Elke leverantie	Enkelvoudig	Boete	Boete
Vriespunt	Elke leverantie	Maandgemiddelde	1	1
Zuurtegraad melkvet	Elke leverantie	Maandgemiddelde	2	1

*\*Voor kiemgetal 100-250 is het aantal kortingspunten nu 1 en blijft het 1.  
Voor kiemgetal >250 is het aantal kortingspunten nu 2 en wordt het 1.*

## Geen korting voor goed presterende bedrijven

Goed presterende bedrijven ervaren een kwaliteitskorting, als gevolg van een eenmalige afwijking na jarenlang goed presteren, vaak als onrechtvaardig en buiten proportioneel. Het voorstel is om bij bedrijven die in een aaneengesloten periode van 36 maanden melk leveren geen enkel kortingspunt hebben gehad geen korting toe te passen bij het eerste kortingspunt. Als een bedrijf een kortingspunt krijgt, wordt er 36 maanden teruggekeken. Als binnen deze 36 maanden geen kortingspunten zijn geweest, wordt er geen inhouding op het melkgeld aantal toegepast. Het kortingspunt zelf blijft wel staan en er moet wel herstel aangetoond worden via de herstelregeling. Deze regeling geldt alleen voor kortingspunten en dus niet voor bijvoorbeeld antibiotica.

## Versoepeling vriespunt

De afgelopen jaren is een stijgende trend in het vriespunt van onze Nederlandse rauwe melk waargenomen (vriespunt wordt warmer). Deze trend is minder uitgesproken in onze buurlanden Duitsland en België. Dit is ook de reden waarom er in 2019 werd besloten om de normering voor vriespunt in Nederland aan te passen én de reden waarom er in 2021 opnieuw onderzoek is uitgevoerd naar mogelijke verklaringen voor deze vriespuntstijging. Als eindconclusie geeft dit rapport aan dat de belangrijkste verklaring van de opwarming van het gemiddeld vriespunt in onze Nederlandse rauwe melk de weersomstandigheden zijn.

Vanwege het stijgen van het vriespunt door de jaren heen wordt in de aanpassingen van het Praktijkreglement per 1 januari 2023 opnieuw een versoepeling van de norm voor vriespunt voorgesteld. Het voorstel is om de huidige vriespunt norm te versoepelen naar een maandgemiddeld vriespunt van  $\leq -0,510$  °C (is nu  $\leq -0,515$ ) en alle enkelvoudige vriespuntuitslagen  $\leq -0,505$  °C.

## Voorwoord

## Koers op 2030

## Melkgeldreglement

Garantieprijs

Standaardgehalten

Reserveringsbeleid

Coöperatieve regelingen

Foqus planet

## Praktijkreglement

## Foqus planet - Bijlage B

Basiseisen

Duurzame ontwikkeling

## Aanpassingen overige reglementen

## Uitbreiding coöperatief werkgebied

Contactgegevens

## Verlichting Salmonellaprogramma

De afgelopen jaren hebben we gezien dat het bedrijven met extra begeleiding goed lukt om Salmonella te beheersen. Slechts een beperkt aantal bedrijven heeft nog problemen met Salmonella. Daarom is het voorstel om het programma te verlichten en te versimpelen. De voorgestelde aanpassingen zijn om de verplichtingen voor N2-bedrijven te laten vervallen en de tijd die de melkveehouder krijgt voor het opstellen en uitvoeren van het Plan van Aanpak voor N3 bedrijven te verlengen.

## Vereenvoudigen van eisen

Het voorstel is om een aantal basiseisen binnen de thema's 'Koe' en 'Melk' samen te voegen en te ontdebelen om hiermee te basiseisen te vereenvoudigen. Zie de tabel hiernaast voor de wijzigingen.

### Eis uitleesbaar geheugen tankwacht gaat in per 2023

In december 2021 is besloten in de basiseisen op te nemen dat alle leden-melkveebedrijven per 1 januari 2023 beschikken over een goed werkende tankwacht met uitleesbaar geheugen.



Nr.	Norm	Voorstel
1.2.1	Het Melkveehouderijbedrijf beschikt over UBN-nummers van alle locaties waar het melkvee en het jongvee worden gehouden.	Eruit - het betreft EU en NL-wetgeving
2.1.3	Melk van zieke dieren (zoals vastgelegd in de EU hygiëneverordening 853) wordt niet geleverd.	Eruit - dubbeling met 2.10.1
	Het BGP wordt minimaal iedere 12 maanden opnieuw opgesteld. Het meest actuele plan is niet ouder dan 12 maanden vanaf de datum van opstellen.	Eruit - tekst samenvoeging met 2.1.6
2.1.8	Het BGP wordt minimaal iedere 12 maanden opnieuw opgesteld. Het meest actuele plan is niet ouder dan 12 maanden vanaf de datum van opstellen.	Eruit - tekst samenvoeging met 2.1.6
2.1.9	Het BGP wordt minimaal 24 maanden bewaard. De periode tussen de opstelling van twee opeenvolgende BGP's is niet langer dan 12 maanden.	Eruit - dubbeling met 2.1.8 en samenvoeging met 2.1.6
2.9.3	Alle toedieningen worden direct genoteerd in de eigen bedrijfsadministratie.	Eruit - is onderdeel van 2.9.2
2.9.8	Het BBP wordt minimaal iedere 12 maanden opnieuw opgesteld. Het meest actuele plan is niet ouder dan 12 maanden, gerekend vanaf de datum van opstellen.	Eruit - tekst samenvoeging met 2.9.6
2.9.9	Het BBP wordt minimaal 24 maanden bewaard. De periode tussen de evaluaties van twee opeenvolgende BBP's is niet langer dan 12 maanden.	Eruit - dubbeling met 2.9.8 en samenvoeging met 2.9.6
2.11.11	Het melkvee (incl. droogstaande koeien) is niet verwaarloosd	Eruit - samenvoeging met 2.11.9
	In het tanklokaal wordt niet gerookt	Eruit - norm valt onder 4.2.4
2.11.12	Het jongvee/de kalveren /overig rundvee is/zijn niet verwaarloosd.	Eruit - samenvoeging met 2.11.10
4.2.8	In het tanklokaal wordt niet gerookt	Eruit - norm valt onder 4.2.4
4.6.2	In de melkplaats wordt tijdens het melken niet gerookt.	Eruit - norm valt onder 4.6.6
4.7.4	Filterdoeken worden niet hergebruikt.	Eruit - dubbeling met 4.7.2

## Voorwoord

## Koers op 2030

## Melkgeldreglement

[Garantieprijs](#)

[Standaardgehaltenes](#)

[Reserveringsbeleid](#)

[Coöperatieve regelingen](#)

[Foqus planet](#)

## Praktijkreglement

## Foqus planet - Bijlage B

[Basiseisen](#)

[Duurzame ontwikkeling](#)

## Aanpassingen overige reglementen

## Uitbreiding coöperatief werkgebied

[Contactgegevens](#)

## Duurzame ontwikkeling

Het Foqus planet-onderdeel Duurzame ontwikkeling geeft melkveehouders de mogelijkheid op eigen wijze stapsgewijs te ontwikkelen op duurzaamheidsthema's. Zo kan ieder bedrijf vanuit eigen kracht bijdragen aan de gestelde doelstellingen.

Om te kunnen versnellen op duurzaamheid is dit jaar door de coöperatie samen met de leden gewerkt aan een nieuwe Foqus planet-systematiek die verduurzaming op het erf beloont. Met de voorgestelde nieuwe Foqus planet-systematiek wordt het voor alle leden aantrekkelijker om stappen te zetten in duurzaamheid.

- Er komt méér geld beschikbaar voor verduurzaming.
- Onderneming en coöperatie hebben de mogelijkheid om focus aan te brengen op thema's die belangrijk zijn voor markt en maatschappij, zodat daarop versneld kan worden.
- Voor leden is vóóraf inzichtelijk waar de focus ligt en wat bepaalde resultaten concreet opleveren in euro's.

Bekijk [hier](#) de animatie over het voorstel voor de vernieuwde Foqus planet ontwikkeltabel.

### Voorstel nieuwe Foqus planet ontwikkeltabel

*Vier thema's en negen indicatoren*

De thema's Diergezondheid- en welzijn, Biodiversiteit en Klimaat blijven onderdeel van de Foqus planet ontwikkeltabel, samen met de bijbehorende indicatoren. Hieraan verandert inhoudelijk niets. Het voorstel is om Weidegang toe te voegen als thema en als indicator. Daarmee bestaat de ontwikkeltabel uit vier thema's met in totaal negen indicatoren ([zie afbeelding](#)).

*Lineaire beloning per indicator*

Om vóóraf financieel inzicht te bieden is het voorstel dat leden in de nieuwe ontwikkeltabel concreet zien wat een bepaalde duurzaamheidsinspanning op het erf oplevert in euro's; we gaan van punten naar



Bekijk [hier](#) de animatie over het voorstel voor de vernieuwde Foqus planet ontwikkeltabel.

munten. Elke indicator heeft een eigen toeslag. Deze loopt lineair op vanaf een drempelwaarde naar een topwaarde. De topwaarde is de waarde waarboven de maximale toeslag per 100 kg melk niet meer toeneemt (let op, dit is niet hetzelfde als de streefwaarde voor de coöperatie). Er komt via melkweb een **digitale rekenkaart** beschikbaar waarmee leden vooraf kunnen berekenen hoeveel geld een bepaald resultaat oplevert.

*Maximale toeslag per thema en indicatoren*

Voor het thema Diergezondheid en -welzijn (indicatoren Levensduur en Kalveropfok) is het voorstel een maximale toeslag van €0,20 per 100 kg melk wanneer de topwaarde wordt behaald. Dit komt neer op een maximale toeslag van €0,10 per 100 kg melk per indicator. Voor het thema Klimaat (indicator Broeikasgasuitstoot) is het voorstel een maximale toeslag van €1,50 per 100 kg melk wanneer de topwaarde wordt behaald (op klimaat ligt namelijk focus, zie verderop). Voor het thema Biodiversiteit (indicatoren Stikstofbodembalans, Eiwit van eigen land, Ammoniakemissie, Blijvend grasland en Natuur & Landschap) is het voorstel een maximale toeslag van €0,50 per 100 kg melk wanneer de topwaarde wordt behaald. Dit komt ook neer op een maximale toeslag van €0,10 per 100 kg melk per indicator. Voor Weidegang is het voorstel een vaste toeslag van €1,30 per 100 kg melk bij volledige weidegang en €0,40 per 100 kg melk bij deelweidegang. De weidegangtoeslag en de deelweidegangtoeslag worden hiermee iets verlaagd ten opzichte van de huidige toeslagen voor weidegang en deelweidegang. Hiermee komen middelen vrij om meer te belonen op klimaat.



## Voorwoord

## Koers op 2030

## Melkgeldreglement

[Garantieprijs](#)

[Standaardgehalten](#)

[Reserveringsbeleid](#)

[Coöperatieve regelingen](#)

[Fokus planet](#)

## Praktijkreglement

## Fokus planet - Bijlage B

[Basiseisen](#)

[Duurzame ontwikkeling](#)

## Aanpassingen overige reglementen

## Uitbreiding coöperatief werkgebied

[Contactgegevens](#)

### Focus op klimaat

De vernieuwde systematiek maakt het voor de coöperatie en de onderneming mogelijk om te bepalen op welke indicator(en) in een bepaalde periode de focus moet liggen. Focus aanbrengen betekent dat we vooral willen belonen op thema's waar we de meeste verbetering willen maken. Dit is afhankelijk van de vraag vanuit de markt en maatschappij.

Op dit moment is klimaat een belangrijk thema waarop we willen verbeteren. Vanuit het klimaatakkoord ligt er een reductiedoelstelling op CO<sub>2</sub>-uitstoot bij (o.a.) de melkveehouderij, die is verwerkt in het klimaatplan van FrieslandCampina. Bovendien zien we dat klanten vragen om klimaatresultaat en daar ook voor willen betalen. Daarom is het voorstel om méér te belonen op resultaten die op het gebied van klimaat behaald worden (zie 'Maximale toeslag per thema en indicatoren').

### Drie jaar vast

Het uitgangspunt is dat de toeslagen, drempelwaarden en topwaarden die gelden voor de verschillende indicatoren voor drie jaar vaststaan. Om het klimaatdoel van 2030 te halen worden de grenswaarden voor klimaat (indicator Broeikasgasuitstoot) elk jaar in vaste kleine stappen verder verscherpt.

### Minimumeis

Fokus planet Duurzame ontwikkeling kent op dit moment een minimumeis. Het voorstel is de minimumeis aan te passen naar de nieuwe systematiek en hiermee de integraliteit van duurzame ontwikkeling te borgen: op minimaal drie van de zeven indicatoren voor de thema's Diergezondheid en -welzijn en Biodiversiteit dient de drempelwaarde te worden behaald.

### Jaarresultaat indicatoren KringloopWijzer beloond

Het voorstel is om het resultaat op de indicatoren Broeikasgasuitstoot, Stikstofbodembalans, Ammoniakemissie en Eiwit van eigen land te belonen op basis van het jaarresultaat en niet meer over een driejaarsgemiddelde. Verbeteringen kunnen op deze manier eerder worden beloond. De bron voor deze resultaten is de Centrale Database KringloopWijzer.

### Financiering Fokus planet Duurzame ontwikkeling

Het voorstel is dat er in de nieuwe Fokus planet-systematiek voor Duurzame ontwikkeling slechts twee geldstromen zijn: één vanuit de coöperatie en één vanuit de onderneming. Het voorstel is dat de coöperatieve inhouding voor duurzaamheid in 2023 voor alle leden €0,60 per 100 kg melk is. Dit is gelijk aan de coöperatieve inhoudingen voor 2022, namelijk €0,25 per 100 kg melk voor Fokus planet en €0,35 per 100 kg melk voor weidegang. Vanuit de onderneming komt, naast de huidige ondernemingsbijdragen voor weidegang en duurzame ontwikkeling, méér geld dankzij de verwaardiging van de duurzaamheidsresultaten in de markt.



## Tabel Duurzame ontwikkeling

### Voorwoord

### Koers op 2030

### Melkgeldreglement

Garantieprijs

Standaardgehalten

Reserveringsbeleid

Coöperatieve regelingen

Foqus planet

### Praktijkreglement

### Foqus planet - Bijlage B














Basiseisen

[Duurzame ontwikkeling](#)

### Aanpassingen overige reglementen

### Uitbreiding coöperatief werkgebied

Contactgegevens

Thema's	Indicatoren	Drempelwaarde (start toeslag)	Toeslagen	Topwaarde (maximale toeslag per 100 kg melk)
 <b>DIERGEZONDHEID EN -WELZIJN</b>	 <b>Levensduur</b> (jaren + maanden + dagen)	€0,00 5 jaar en 4 maanden		7 jaar en 2 maanden € 0,10
	 <b>Kalveropfok</b> (KalfOK)	€0,00 70 punten		95 punten € 0,10
 <b>KLIMAAT</b>	 <b>Broeikasgasuitstoot</b> (gram CO <sub>2</sub> -eq/kg melk)	€0,00 1.250 g CO <sub>2</sub> -eq		900 g CO <sub>2</sub> -eq € 1,50
 <b>BIODIVERSITEIT</b>	 <b>Stikstofbodembalans</b> (kg N/ha)	Water & lucht	€0,00 160 kg/ha	20 kg/ha € 0,10
	 <b>Ammoniakemissie</b> (kg NH <sub>3</sub> /ha)		€0,00 70 kg/ha	35 kg/ha € 0,10
	 <b>Eiwit van eigen land</b> (% van totaal gebruik eiwit)	Bodem	€0,00 45%	80% € 0,10
	 <b>Blijvend grasland</b> (% blijvend grasland)		€0,00 40%	100% € 0,10
 <b>Natuur &amp; Landschap</b> (% totaal oppervlak)	Natuur	€0,00 0%	40% € 0,10	
 <b>WEIDEGANG</b>	 <b>Weidegang</b>	Deelweidegang € 0,40		Volledige weidegang € 1,30

\* De Belgische berekening voor de indicator Kalveropfok wijkt af van de Nederlandse berekening. De tabel voor duurzame ontwikkeling voor leden-melkveehouders in België vindt u op [melkweb](#).

## Voorwoord

## Koers op 2030

## Melkgeldreglement

[Garantieprijs](#)

[Standaardgehalten](#)

[Reserveringsbeleid](#)

[Coöperatieve regelingen](#)

[Foqus planet](#)

## Praktijkreglement

### Foqus planet - Bijlage B

[Basiseisen](#)

[Duurzame ontwikkeling](#)

### Aanpassingen overige reglementen

### Uitbreiding coöperatief werkgebied

[Contactgegevens](#)

### Verrekening Foqus planet inhouding en toeslag

Als de inhouding en toeslag voor weidegang onderdeel worden van de Foqus planetinhouding en -toeslag, vraagt dit om een geharmoniseerde uitbetaling. Het voorstel is dat de verrekening voor Foqus planet Duurzame ontwikkeling plaatsvindt op twee momenten. In januari wordt de eerste helft van de coöperatieve inhouding gedaan (€ 0,30 per 100 kg melk) en wordt de Foqus planet toeslag uitgekeerd voor de indicatoren die op dat moment bekend zijn. Dit betreft weidegang. In juni wordt de tweede helft van de coöperatieve inhouding gedaan (€ 0,30 per 100 kg melk) en wordt de toeslag voor alle overige indicatoren uitgekeerd.

### Vaste toeslag voor On the way to PlanetProof

Als onderdeel van de nieuwe Foqus planet-systematiek is het voorstel dat On the way to PlanetProof-deelnemers op andere wijze (anders dan via de Foqus planet beloning) worden beloond voor Foqus planet Duurzame ontwikkeling: via de On the way to PlanetProof-toeslag. De Foqus planet-indicatoren zijn namelijk al onderdeel van de On the way to PlanetProof-voorwaarden. Dit wordt aangepast in het Praktijkreglement en in de aanvullende voorwaarden voor On the way to PlanetProof. Het voorstel is dat de totale vaste toeslag voor On the way to PlanetProof-deelnemers per 1 januari 2023 €4,50 per 100 kilogram melk wordt. Voor On the way to PlanetProof-deelnemers geldt ook de coöperatieve inhouding van €0,60 per 100 kg melk. De vaste On the way to PlanetProof-toeslag minus de coöperatieve inhouding wordt maandelijks uitgekeerd.

### Natuur- en landschapsbeheer

Voor de indicator Natuur & Landschap in Foqus planet Duurzame ontwikkeling hebben melkveehouders de mogelijkheid om Beheerovereenkomsten en/of Eigen verklaringen in te dienen via melkweb. Er worden hierin twee aanpassingen voorgesteld:



- Voor Nederland, België en Duitsland: het voorstel is om per 2023 de Beheerovereenkomsten en Eigen verklaringen op een gelijke manier te gaan waarderen en het ook mogelijk te maken om Beheerovereenkomsten en Eigen verklaringen bij elkaar op te tellen. Het zal daarbij ook mogelijk zijn om met alleen eigen verklaringen de maximale score te halen.
- Alleen voor Nederland: de lijst met Beheerovereenkomsten wordt ervaren als onoverzichtelijk, onduidelijk en niet gebruiksvriendelijk. Daarnaast worden Eigen verklaringen en Beheerovereenkomsten op dit moment niet gelijk beloond. Het voorstel is dat voor de lijst met Beheerovereenkomsten, de Beheerpakketten Biodiversiteitsmonitor (BBM) lijst als leidraad wordt genomen (net als bij de Eigen verklaringen, deze lijst blijft dus gelijk). De huidige pakketten zullen worden samengevoegd tot een kortere en simpelere lijst. Er zullen geen pakketten verwijderd worden. Deze lijst wordt ook bij On the way to PlanetProof gebruikt en het voorstel is daarom om het Natuur & Landschap-formulier aan te passen, waarbij er één lijst komt voor zowel Foqus planet als voor deelnemers aan de melkstream On the way to PlanetProof en waarbij voor zowel de Beheerovereenkomsten als voor de Eigen verklaringen eenzelfde keuzemenu beschikbaar komt.

# Aanpassingen overige reglementen

## Voorwoord

## Koers op 2030

## Melkgeldreglement

Garantieprijs

Standaardgehalten

Reserveringsbeleid

Coöperatieve regelingen

Fokus planet

## Praktijkreglement

## Fokus planet - Bijlage B

Basiseisen

Duurzame ontwikkeling

## Aanpassingen overige reglementen

## Uitbreiding coöperatief werkgebied

Contactgegevens

### Reglement Zelfzuivelen & Marktinitiatieven

Het Reglement Zelfzuivelen & Marktinitiatieven biedt leden ruimte om op het eigen bedrijf melk te verwerken tot melk- en zuivelproducten, melk te verkopen als rauwe melk of het gedeeltelijk verwaarden van de melk waarbij verwerking plaatsvindt bij een derde partij. In 2022 wordt dit reglement geëvalueerd.

FrieslandCampina wil leden graag de mogelijkheid blijven bieden voor zelfzuivelen of het ontwikkelen van een marktinitiatief. In de evaluatie is gekeken of de extra werkzaamheden en administratieve druk die dit voor FrieslandCampina met zich mee brengt op een betere manier kan worden verdeeld.

### Marktinitiatieven

Een deel van de leden die marktinitiatieven ontplooiën, maakt gebruik van de uitzonderingsmogelijkheid om zelf de verkoop en ophaling van de melk te verzorgen. Het voorstel is om voortaan bij marktinitiatieven de initiatiefnemers standaard zelf het ophalen en afleveren van de rauwe melk te laten verzorgen. In de praktijk kan FrieslandCampina meedenken over een geschikte vervoerder.

Aan marktinitiatieven worden op dit moment geen kosten in rekening gebracht. Ook marktinitiatieven brengen echter extra werklust en kosten met zich mee bij logistiek, borging en uitvoering Fokus planet en bij de melkgeldadministratie. Het voorstel is om voortaan, vergelijkbaar met zelfzuivelen, bij marktinitiatieven die jaarlijks gemiddeld per deelnemend bedrijf meer dan 10.000 kg melk verwerken, kosten in rekening te brengen bij elk bedrijf dat betrokken



is bij dit marktinitiatief. Deze kosten zijn vastgesteld op 150 euro per betrokken bedrijf.

### Zelfzuivelaars

Het voorstel is om aanvragers van een ontheffing van de leveringsplicht voor zelfzuivelen te vragen aan te geven welke producten hij/zij wil gaan zelfzuivelen en/of wat het te verwachten volume is voor verkoop of verwerking van rauwe melk. Op deze manier kan FrieslandCampina ontwikkelingen in de markt voor zelfzuivelen beter monitoren.

Daarnaast wordt een bepaling opgenomen in het reglement dat melk bij het innemen niet ouder mag zijn dan 72 uur (bij automatisch melken 80 uur). Dit sluit aan bij art. 1.10 van het Praktijkreglement.

### Reglement Commissie van Bezwaar

Voor het Reglement Commissie van Bezwaar is het voorstel enkele verduidelijkende en tekstuele aanpassingen te doen. Een aantal formuleringen wordt verduidelijkt en in lijn gebracht met de huidige tekst van het Praktijkreglement.

# Uitbreiding coöperatief werkgebied

## Voorwoord

## Koers op 2030

## Melkgeldreglement

Garantieprijs

Standaardgehaltenes

Reserveringsbeleid

Coöperatieve regelingen

Foqus planet

## Praktijkreglement

## Foqus planet - Bijlage B

Basiseisen

Duurzame ontwikkeling

## Aanpassingen overige reglementen

## Uitbreiding coöperatief werkgebied

Contactgegevens

### Uitbreiding coöperatief werkgebied en aanpassing districtsgrenzen

In Koers op 2030 is de coöperatieve ambitie uitgesproken om omvang te behouden. Om dit te bereiken in een sector die naar verwachting krimpt, is het nodig dat we bestaande leden behouden, het mogelijk maken voor bestaande lid-bedrijven om te groeien en dat we nieuwe leden aan ons binden. Om nieuwe leden aan FrieslandCampina te kunnen binden is in de eerste helft van 2022 het Ledenaannamebeleid aangepast. Uitbreiding van het coöperatief werkgebied is vervolgens één van de mogelijkheden om behoud van omvang te realiseren.

Door de uitbreiding van het coöperatief werkgebied krijgen ook bestaande Belgische leveranciers de mogelijkheid om lid te worden.

### Uitbreiding coöperatief werkgebied

Het coöperatief werkgebied wordt als volgt uitgebreid:

- In België: de regio Aalter en gebied Noord-Antwerpen/ Noord-Limburg (kijkrichting: per 1 januari 2023)
- In Duitsland: een deel van de deelstaat Nedersaksen in Noord-Duitsland (kijkrichting: tweede helft 2023)

Deze gebieden grenzend aan Nederland zijn gekozen vanwege de geografische ligging van huidige leveranciers (ophaalgebied België), de afstand tot melkverwerkingslocaties en het verwachte melkvolume van potentiële leden in deze gebieden.

### Aanpassing districtsgrenzen

Het voorstel is om de nieuwe werkgebieden bij bestaande districten aan te laten sluiten. De (nieuwe) districtsgrenzen worden vastgelegd in het Huishoudelijk Reglement.



## Voorwoord

## Koers op 2030

## Melkgeldreglement

Garantieprijs

Standaardgehalten

Reserveringsbeleid

Coöperatieve regelingen

Foqus planet

## Praktijkreglement

### Foqus planet - Bijlage B

Basiseisen

Duurzame ontwikkeling

### Aanpassingen overige reglementen

### Uitbreiding coöperatief werkgebied

Contactgegevens



### Contact

Hebt u vragen over de voorstellen, neem dan gerust contact op met een van de leden van uw districtsraad. Hebt u vragen over de ledendialoog dit najaar, neem dan contact op met de binnendienst van FrieslandCampina, via [binnendienst@frieslandcampina.com](mailto:binnendienst@frieslandcampina.com) of 033-7133000.

### Disclaimer

*Deze bijlage is een samenvatting van de voorstellen voor aanpassing van de reglementen die gelden voor de leden van FrieslandCampina in Nederland en België. Zij is echter niet volledig. De regelingen vinden hun grondslag in de statuten, de leveringsovereenkomst, de verschillende reglementen zoals het Melkgeldreglement, het Praktijkreglement, inclusief de bijlagen bij de verschillende reglementen, de obligatievoorwaarden en de bestuursbesluiten. In geval van tegenstrijdigheid tussen de inhoud van deze brochure ten opzichte van de leveringsovereenkomst, de statuten en de reglementen (inclusief de bijlagen daarbij), is de tekst van de statuten en reglementen leidend. Aan deze uitgave kunnen dan ook geen rechten worden ontleend. De officiële documenten vindt u op [melkweb.frieslandcampina.com](http://melkweb.frieslandcampina.com). U kunt de documenten ook altijd opvragen bij de binnendienst van FrieslandCampina.*

### FrieslandCampina Cooperative Affairs

Postbus 2049  
3800 CA Amersfoort